



## THE WORLD BANK GROUP

**ΘΟΔΩΡΟΣ ΑΞΥΛΙΘΙΩΤΗΣ:** Private sector liaison officer the "World Bank Group" for Greece.

Η Παγκόσμια Τράπεζα είναι ο μεγαλύτερος φορέας παροχής αναπτυξιακής βοήθειας σε όλον τον κόσμο. Δεν αποτελεί μια τράπεζα με την κοινή έννοια του όρου. Δραστηριοποιείται σε περισσότερες από 100 αναπτυσσόμενες χώρες, με κύριο στόχο τη βοήθεια προς τις φτωχότερες χώρες και τους κατοίκους τους. Η Παγκόσμια Τράπεζα συνεργάζεται με κυβερνητικούς φορείς, Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις και ιδιωτικούς φορείς για να δημιουργήσει βιώσιμες αναπτυξιακές στρατηγικές.

**Μέσα από την δραστηριότητα αυτή, η Παγκόσμια Τράπεζα προσφέρει ΜΙΑ ΜΕΓΑΛΗ ΕΥΚΑΙΡΙΑ για ανάπτυξη και δραστηριοποίηση των ελληνικών ΜΜΕ στις διεθνείς αγορές.**

Η Παγκόσμια Τράπεζα, δημιουργήθηκε από δύο ξεχωριστούς αναπτυξιακούς οργανισμούς, που ανήκουν σε 185 κράτη-μέλη, την International Bank for Reconstruction and development (IBRD) (Διεθνή Τράπεζα Ανοικοδόμησης και Ανάπτυξης) και τον International Development Association (IDA) (Διεθνής Σύνδεσμος Ανάπτυξης). Κάθε θεσμός παίζει τον δικό του ρόλο στην αποστολή της Παγκόσμιας Τράπεζας για μείωση της παγκόσμιας φτώχειας και βελτίωση του βιοτικού επιπέδου.

Τα γραφεία που ο φορέας διατηρεί σε όλον τον κόσμο, δικτυώνονται με κυβερνητικούς φορείς και φορείς της κοινωνίας των πολιτών και εργάζονται για να κατανοήσουν τη φύση των αναπτυξιακών προβλημάτων. Οι στόχοι της Παγκόσμιας Τράπεζας ονομάζονται *Millennium Development Goals* (MDGs) και είναι αποτέλεσμα μιας συμφωνίας ανάμεσα σε 189 έθνη το 2000 στη Σύνοδο της χιλιετίας του ΟΗΕ Millennium Summit.

Η Παγκόσμια Τράπεζα δίνει ιδιαίτερη σημασία στα εξής:

- Επένδυση στους ανθρώπους, μέσω βασικής υγείας και εκπαίδευσης
- Εστίαση στην κοινωνική ανάπτυξη, στη διακυβέρνηση και στην απόληψη της φτώχειας
- Ενίσχυση των δυνατοτήτων των κυβερνήσεων, έτσι ώστε αυτές να είναι σε θέση να παρέχουν ποιοτικές υπηρεσίες, αποτελεσματικά και μέσω διαφανών διαδικασιών
- Προστασία του περιβάλλοντος
- Προώθηση της ατομικής επιχειρηματικής πρωτοβουλίας
- Προώθηση αλλαγών για τη δημιουργία ενός σταθερού μακρο-οικονομικού περιβάλλοντος, το οποίο ευνοεί τις επενδύσεις και το μακροπρόθεσμο προγραμματισμό.

Η "ομάδα της Παγκόσμιας Τράπεζας" αποτελείται από πέντε επιμέρους οργανισμούς:

International Bank for Reconstruction and Development (IBRD) 1945  
(Διεθνή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης)

International Development Association (IDA) 1960

(Διεθνής Σύνδεσμος Ανάπτυξης)

International Finance Corporation (IFC) 1956

(Διεθνής Οικονομική Συνεργασία)

Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) 1988

(Πολυμερής Δράση Επενδυτικών Εγγυήσεων)

International Centre for Settlement of Investment Disputes (ICSID) 1966

(Διεθνές Κέντρο Διευθέτησης Επενδυτικών Αντιδικιών)

Τα πρώτα δάνεια της Παγκόσμιας Τράπεζας δόθηκαν για την ανοικοδόμηση της κατεστραμμένης Ευρώπης και Ιαπωνίας μετά τον Β΄ Παγκόσμιο Πόλεμο. Σήμερα η Τράπεζα παρέχει πιστώσεις σε χώρες της Αφρικής, της Ασίας, της Κεντρικής Ευρώπης, της Λατινικής Αμερικής, της Μέσης Ανατολής και της Πρώην Σοβιετικής Ένωσης.

Οι λειτουργίες της Τράπεζας σε γενικές γραμμές είναι να παρέχει κεφάλαια για την υλοποίηση αναπτυξιακών έργων και προγραμμάτων, να παρέχει τεχνική βοήθεια και συμβουλές ως προς την ακολουθούμενη πολιτική και να προάγει τις υπηρεσίες διάχυσης γνώσης.

Συγκεκριμένα, η IBRD είναι ένας οργανισμός με 184 χώρες-μέλη. Αποσκοπεί στη μείωση της φτώχειας σε χώρες μεσαίου-μικρού εισοδήματος και in middle-income. Αυτό το διεκπεραιώνει μέσω παροχής δανείων και εγγυήσεων αλλά και άλλων υπηρεσιών (ανάλυσης και συμβουλευτικών υπηρεσιών). Η IDA, που ιδρύθηκε το 1960, αποτελεί τη μεγαλύτερη πηγή άτοκων δανείων και δωρεάν βοήθειας προς τις φτωχότερες χώρες του κόσμου, τονώνοντας την οικονομική ανάπτυξη, εξαλείφοντας τις ανισότητες και βελτιώνοντας τις συνθήκες διαβίωσης των ανθρώπων των χωρών αυτών.

Σωρευτικά η Ελλάδα έχει καταβάλει 203.1 εκατ. δολάρια στο μετοχικό κεφάλαιο της IBRD, 6.9 εκατ. δολάρια στο IFC και 5.3 εκατ. δολάρια στο MIGA. Στο IDA έχει καταβάλει συνολικά 60.9 εκατ. δολάρια. Έτσι έχει συνολικά καταβάλει 276 εκατ. δολάρια και βάσει αυτών έχει 0.12% των ψήφων στο IBRD, 0.26% των ψήφων στο IDA, 0.30% των ψήφων στο IFC, και 0.35% των ψήφων του MIGA. Ένα ενδιαφέρον στοιχείο είναι να αναφέρουμε τα αντίστοιχα ποσοστά συνεισφοράς άλλων χωρών στο κεφάλαιο της Παγκόσμιας Τράπεζας. Η Ευρώπη συνεισφέρει το 29%, οι Η.Π.Α το 16,41, η Ιαπωνία το 7,87%, ενώ η Σαουδική Αραβία και η Ρωσία το 2,78%, το υπόλοιπο 41% προέρχεται από τον υπόλοιπο κόσμο.

Όσον αφορά τώρα την κατανομή των δανείων από τους δύο οργανισμούς (IBRD & IDA) για το 2006, τα δάνεια για επενδύσεις υπερτερούν των δανείων για δημιουργία πολιτικής. Συγκεκριμένα τα ποσά ήταν 16,3 δις \$ για επενδύσεις και 7,3 δις \$ για δημιουργία πολιτικής (69% - 31%). Το 2006 είχαμε τον υψηλότερο δανεισμό στην εξαετία ('01-'06), υλοποιήθηκαν 279 προγράμματα (112 από την IBRD, 167 από την IDA), δόθηκαν 23,6 δις \$ (14,1 δις \$ από IBRD, 9,5 δις \$ από IDA), και είχαμε αύξηση του δανεισμού συγκριτικά με το 2005 της τάξης του 6%.

Οι δέκα μεγαλύτεροι λήπτες κεφαλαίων της Παγκόσμιας Τράπεζας το 2005, ήταν το Μεξικό, η Βραζιλία, η Τουρκία, το Πακιστάν, η Κίνα, η Ινδία, Αργεντινή, Αίγυπτος στην ίδια θέση με Αραβικά Εμιράτα, το Βιετνάμ και η Τανζανία.

Οι τάσεις που διαγράφονται στο τοπίο της δράσης του παγκόσμιου αυτού φορέα, φαίνεται να οδηγούν τόσο σε αυξήσεις στον αριθμό των προγραμμάτων όσο και στο ύψος των κεφαλαίων, επιπλέον παρατηρείται στροφή κυρίως προς τη δημιουργία θεσμών, την κοινωνική ανάπτυξη, και τη δημιουργία υποδομής σε αναγκαίες πολιτικές που θα βοηθήσουν τη δραστηριότητα του ιδιωτικού τομέα. Η σύνθεση του δανεισμού, αναφορικά με τους βασικούς τομείς και θεματικούς άξονες, αποδεικνύει περίτρανα το παραπάνω.

Το 30% των προγραμμάτων αφορούσε τη νομοθεσία και τη δημόσια διοίκηση, το 12% την υγεία και τις κοινωνικές υπηρεσίες, το 11% την ενέργεια και τα μεταλλεία, το 10% τη γεωργία, το 9 % την εκπαίδευση, ένα άλλο 9% τις μεταφορές, το υπολειπόμενο ποσοστό μοιράστηκε σε προγράμματα διαφορετικών τομέων. Τώρα όσον αφορά το ύψος του δανεισμού, τη μερίδα του λέοντος κατείχε η δημόσια διοίκηση και νόμοι με ποσοστό 25%, ακολούθησαν οι μεταφορές με 14%, η ενέργεια και τα μεταλλεία με 13%, η χρηματοδότηση με 10%, η υγεία και οι κοινωνικές υπηρεσίες με 9%, η εκπαίδευση με 8%, το υπόλοιπο ποσοστό καλύφθηκε από άλλους τομείς.

Η στρατηγική – βήματα (αποτέλεσμα συλλογικής δράσης) που ακολουθούνται όταν επρόκειτο να δοθεί βοήθεια προς μία χώρα είναι η εξής: Προσδιορισμός του project (αποτέλεσμα συλλογικής δράσης) → προετοιμασία project (δραστηριότητα του πελάτη) → αξιολόγηση project (δραστηριότητα της Παγκόσμιας Τράπεζας) → διαπραγματεύσεις δανείου (συλλογική δράση) → έγκριση, υπογραφή και αποτελεσματικότητα δανείου (δραστηριότητα Παγκόσμιας Τράπεζας) → εφαρμογή (δραστηριότητα πελάτη) → επίβλεψη project (δραστηριότητα Παγκόσμιας Τράπεζας) → εφαρμογή και ολοκλήρωση project (συλλογική δραστηριότητα).

### **Συμβάσεις προμηθειών**

Για το 2006 τα μεγαλύτερα ποσά για συμβάσεις προμηθειών (συμβόλαια που υποβάλλονται στην IBRD και IDA προ επιθεωρήσεων) δόθηκαν στην Αφρική, ακολούθησε η Ανατολική Ασία και Ειρηνικός, η Ευρώπη και η κεντρική Ασία, η νότια Ασία, η Λατινική Αμερική και Καραϊβική και τέλος η Μέση Ανατολή και Βόρεια Αφρική. Όσον αφορά την κατάταξη των συμβάσεων προμηθειών (συμβόλαια που υποβάλλονται στην IBRD και IDA προ επιθεωρήσεων) βάσει του όγκου και της κατηγορίας προμηθειών, πρώτα στη σειρά είναι τα δομικά έργα, ακολουθούν οι προμήθειες αγαθών, οι προμήθειες για συμβουλευτικές υπηρεσίες και τέλος οι υπηρεσίες γενικότερα.

Η κατάταξη βάσει βασικών τομέων αποδεικνύει ότι η Παγκόσμια Τράπεζα δίνει μεγάλη προσοχή στις μεταφορές, οι οποίες ξεφεύγουν κατά πολύ από το μέσο όρο, ενώ όλες οι υπόλοιπες κατηγορίες (γεωργία, ενέργεια, εκπαίδευση, περιβάλλον κτλ) κυμαίνονται σε περίπου ίδια επίπεδα.

Μία διαχρονική απεικόνιση των χωρών – ληπτριών των συμβάσεων προμηθειών φανερώνει την κυριαρχία της Κίνας από το 2002 έως το 2005, η οποία παραχωρεί για το 2006 την πρώτη θέση στην Ινδία που την ακολουθούσε επί σειρά ετών. Έτσι για το 2006 η κατάταξη έχει ως εξής: Ινδία, Κίνα, Βραζιλία, Ρωσία, Αιθιοπία, Δημοκρατία του Κονγκό, Κένυα, Βιετνάμ, Ιράν, Πακιστάν. Στην αντίπερα όχθη των χωρών – προμηθευτριών για το 2006 την πρώτη θέση κατέχει η Κίνα, ακολουθεί η Ινδία, η Βραζιλία, η Γερμανία, η Ρωσία, η Γαλλία, Δανία, Πακιστάν, Τουρκία, Βιετνάμ κτλ.

Οι συμβατικές σχέσεις των διαφόρων μελών στις προαναφερθείσες σχέσεις, φανερώνουν μια αμφίδρομη σχέση μεταξύ της Παγκόσμιας Τράπεζας και της κυβέρνησης της εκάστοτε λήπτριας χώρας (στη διαδικασία του συμφωνητικού δανείου/πίστωσης) και μία συνεπακόλουθη αμφίδρομη σχέση μεταξύ της συγκεκριμένης κυβέρνησης και του προμηθευτή/εργολήπτη (στη διαδικασία των εγγράφων προσφοράς/συμβολαίων).

Κάθε χρόνο, κατά μέσο όρο, η Παγκόσμια Τράπεζα υπογράφει 40.000 συμβόλαια (15-25 δις \$). Από αυτά το 63% αφορά αγαθά και εξοπλισμό, το 20% δημόσια έργα και το 17% συμβουλευτικές υπηρεσίες. Το 90% αυτών των έργων εκτιμάται κάτω από 1 εκατ. \$, ενώ το 60% κάτω από 0,5 εκατ. \$.

Αν κάποιος από εσάς βλέπει τον εαυτό του και την επιχείρησή του ως ένα ενδεχόμενο προμηθευτή της Παγκόσμιας Τράπεζας δεν έχει παρά να ακολουθήσει κάποιες πολύτιμες συμβουλές. Να συγκεντρώσει το απαραίτητο πληροφοριακό υλικό έγκαιρα, να κάνει κάποιες επαφές στην προμηθευτρια χώρα, να αποκτήσει τοπικούς συνεργάτες, να δείξει σεβασμό στα τοπικά ήθη και έθιμα, να προσπαθήσει να δώσει λύση στο πρόβλημα του πελάτη και να μην επιβάλλει την δική του άποψη, θεωρώντας την, την σωστή.

Προς άγνοια μερικών και έκπληξη άλλων, πολλές ελληνικές επιχειρήσεις έχουν καταφέρει να πετύχουν αυτό που πολλοί από εσάς θεωρείται «ακατόρθωτο», να συνεργάζονται με την Παγκόσμια Τράπεζα και να προμηθεύουν με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους αναπτυσσόμενες χώρες (CAPSIMALIS, ALTEC S.A, INTRACOM S.A, DESIGN S.A, SIEMENS S.A, LDK CONSULTANTS ENGINEERS AND PLANNERS SA κτλ).

Μέλος της ομάδας της Παγκόσμιας Τράπεζας είναι και η “Διεθνής Οικονομική Συνεργασία” (IFC – International Financial Corporation), που στόχο έχει να προωθήσει την ανάπτυξη του υφιστάμενου Ιδιωτικού Τομέα. Αυτό το επιδιώκει μέσω της παροχής δανείων και δικαιωμάτων πάνω σε ποικίλα προγράμματα, κινητοποίησης κεφαλαίου από άλλες πηγές και παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών.

Μέλος όμως του group είναι και η “Πολυμερής Δράση Επενδυτικών Εγγυήσεων” Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA), η οποία παρέχει μακροπρόθεσμη (15-20 years) κάλυψη πολιτικού κινδύνου σε ιδιώτες επενδυτές (μη τήρηση όρων συμβάσεων, αναγκαστική απαλλοτρίωση, απαγόρευση μεταφοράς κεφαλαίων, πολιτικές ταραχές, πόλεμος κλπ).

#### **ΧΡΗΣΙΜΕΣ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΙΣ**

- [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org) Παγκόσμια Τράπεζα
- [www.devbusiness.com](http://www.devbusiness.com) UN Development Business and
- [www.dgmarket.com](http://www.dgmarket.com) dgMarket (fee-based online services)
- [www.ebeth.gr](http://www.ebeth.gr) : Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Θεσσαλονίκης - Γραφείο Διασύνδεσης της Παγκόσμιας Τράπεζας στην Ελλάδα